

# 臺南市 114 年度市立國民中小學校長辦學績效評鑑 實施計畫

## 一、依據：

(一) 國民教育法第 15 條。

(二) 國民教育法施行細則第 5 條。

## 二、目的：提升國民教育品質，依法辦理評鑑，具體呈現學校辦學績效，提供教育政策及校長考核及遴選工作之參考。

## 三、主辦單位：臺南市政府教育局（以下簡稱本局）。

## 四、承辦單位：臺南市南區省躬國民小學。

## 五、評鑑方式：

(一) 一般：訪談（必要時得實施問卷調查）、觀察、資料查閱、平時紀錄等。

(二) 新設校：訪談教職員、觀察、資料查閱、平時紀錄等。（另訂評鑑細項）

(三) 學校裁併或停辦：參考四項評鑑層面敘寫書面報告，並檢附辦學理念及發展願景、任期內特殊事蹟，由本局相關科室審查。

## 六、受評學校：由本局另行公布。

## 七、評鑑時程：114 年 3 月 17 日(星期一)至 4 月 11 日(星期五)(依實際評鑑校數彈性調整)，評鑑作業日程如附件 1。

## 八、評鑑層面：校長與學校/行政經營、校長與教師/教學領導、校長與學生/學生的學習與成長、校長與家長/社區互動等四項，評鑑指標及細項詳如評鑑表，另評鑑資料請以校長就任現職學校最近一任期間之資料為原則。

## 九、組織與分工：

(一) 由本局組成評鑑小組，聘請專家學者、教育行政代表及校長擔任小組委員，並由局長召集之。

(二) 現場評鑑之相關工作，得依學校規模分組方式實施之。檢閱資料之分工依訪視人員專長分工，座談方式由評鑑委員決定之。

### (三) 實施進程：

1. 受評學校應於 114 年 1 月 2 日(星期四)至 3 月 7 日(星期五)，上傳校長辦學績效評鑑自評表相關佐證資料（含校長辦學理念及發展願景以及校長任期內特殊事蹟）。
2. 各組評鑑人員中推選一人彙整評鑑結果，填寫校長辦學績效評鑑訪評委員考評紀錄表(如附件 2)，並提交書面報告。

## 十、訪視期程：每校以半天為原則，各校受訪時間由本局另行公告。

十一、訪視流程如附件 3（得依評鑑實際情形彈性調整）。

十二、訪視經費：由本局相關預算支應。

十三、預期績效：

（一）激勵學校提升辦學品質，增進學校發展。

（二）激勵教師自我省思，促進專業成長。

（三）校長遴選委員會能以具體明確之資料為學校遴選適當之校長。

十四、獎勵與輔導方式：

（一）受評學校敘獎額度依「臺南市立高級中等以下學校教職員獎懲案件作業規定」辦理。

（二）凡考評結果為略待改善之學校，需對於所列建議或改進事項於 2 個月內提出改進計畫；考評結果為亟待改善之學校，本局將視評鑑委員建議追蹤輔導校長或學校人員，並於次年度繼續接受評鑑。

（三）考評結果為優之校長與有功人員，核予敘獎，屆時將另案專簽。參加校長遴選者，由遴選會決定，得免除口試答詢。

（四）評鑑委員於考評紀錄表中提出涉及學校整體性之相關改善建議，本局後續將追蹤督導。

十五、本市市立高中辦理校長辦學績效評鑑時，得準用本計畫之規定。

十六、實驗教育學校校長有意願連任第二次，且最近一次實驗教育評鑑結果為優良者，得以實驗教育評鑑結果作為校長辦學績效評鑑成績。

十七、本計畫經核可後實施，修正時亦同。

## 臺南市 114 年度所屬各級學校校長辦學績效評鑑期程

| 作業期程                                                   | 執行項目                                                                                                                                               |
|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 114 年 2 月 13 日(星期四)                                    | 參加校長遴選作業流程說明會。                                                                                                                                     |
| 114 年 1 月 2 日(星期四)<br>~ 3 月 7 日(星期五)                   | 1. 完成上傳校長辦學績效評鑑自評表佐證資料、校長辦學理念及發展願景以及校長任期內特殊事蹟。<br>2. 務必將相關佐證資料上傳至本市校長辦學績效評鑑平臺( <a href="https://review.tn.edu.tw/">https://review.tn.edu.tw/</a> ) |
| 114 年 3 月 17 日(星期一)<br>~4 月 11 日(星期五)<br>(依實際評鑑校數彈性調整) | 進行評鑑訪視(受評學校順序以抽籤方式決定)                                                                                                                              |

臺南市 114 年度校長辦學績效評鑑訪評委員考評紀錄表

|              |                                                                                                                                                                                                                                                    |      |                                                                                                                                                  |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 校長           |                                                                                                                                                                                                                                                    | 服務學校 |                                                                                                                                                  |
| 現職服務學校<br>年資 |                                                                                                                                                                                                                                                    | 學校類型 | <input type="checkbox"/> 極偏 <input type="checkbox"/> 特偏 <input type="checkbox"/> 偏遠<br><input type="checkbox"/> 非山非市 <input type="checkbox"/> 一般 |
| 優點           |                                                                                                                                                                                                                                                    |      |                                                                                                                                                  |
| 改善意見         | 受評校長之待改善之處，並提供校長專業發展需求與具體建議，以協助校長提升辦學績效與品質。                                                                                                                                                                                                        |      |                                                                                                                                                  |
| 訪評委員具體<br>建議 | 1. 校長整體的績效表現、2. 校長整體表現進步程度、3. 學校待解決的關鍵性問題、4. 學校應優先改善之重點項目、5. 學校應優先改善之目標、6. 學校應採取的行動方案、7. 請本局提供的行政支援、8. 其他補充事項等面向進行。                                                                                                                                |      |                                                                                                                                                  |
| 考評結果         | <input type="checkbox"/> 優 <input type="checkbox"/> 良 <input type="checkbox"/> 普通 <input type="checkbox"/> 略待改善 <input type="checkbox"/> 亟待改善<br>評鑑對象若依偏遠地區學校教育發展條例第 10 條規定，申請連任第二次，是否推薦？<br><input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 |      |                                                                                                                                                  |

訪評委員共同簽名：\_\_\_\_\_

訪評日期：        年        月        日

## 臺南市 114 年度校長辦學績效評鑑流程

| 上午時間<br>(下午時間)               |       | 工作項目                                             | 參加人員                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------------------|-------|--------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 08:30~08:50<br>(13:00~13:20) | 20 分鐘 | 校園巡禮                                             | 校長、評鑑小組委員、各處室主任、組長、家長代表(含家長會代表)、教師代表。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 08:50~09:20<br>(13:20~13:50) | 30 分鐘 | 相互介紹與會人員<br>學校簡報                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 09:20~09:50<br>(13:50~14:20) | 30 分鐘 | 檢閱歷程檔案資料<br>(查閱無法提供之資料)                          | 校長、評鑑小組委員、各處室主任、組長、家長代表(含家長會代表)、教師代表。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 09:50~11:00<br>(14:20~15:30) | 70 分鐘 | 教職員<br>(受訪者須個別受訪)、<br>家長代表<br>(受訪者個別受訪，必要時得共同受訪) | <p>(一)家長代表：(詳備註 6)</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>12 班(含)以下學校，需 3 名代表，由本局隨機抽樣指定。</li> <li>13 班以上學校，需 6 名代表，其中 3 名由本局隨機抽樣指定，另 3 名由學校推薦家長代表或志工代表。</li> <li>請各校於評鑑當日提供指定受訪家長名冊(詳如附件 4)。</li> <li>訪談方式採面訪為主、電訪為輔。請學校事先提供家長代表名單與該家長之聯絡電話，以利進行電話訪談。</li> </ol> <p>(二)教職員：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>請學校提供當天訪視時段無授課教師名單(附件 5)及全校課表，由訪視人員當場指定訪談。</li> <li>教職員：12 班(含)以下學校訪談至少 5 人、13 班以上學校訪談至少 10 人，視學校規模而異。</li> </ol> |
| 11:00~11:15<br>(15:30~15:45) | 15 分鐘 | 訪談校長                                             | 校長、評鑑小組委員                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 11:15~11:30<br>(15:45~16:00) | 15 分鐘 | 訪視小組綜整訪談內容                                       | 評鑑小組委員                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 11:30~12:00<br>(16:00~16:30) | 30 分鐘 | 綜合座談                                             | 校長、評鑑小組委員、各處室主任與組長、家長代表(含家長會代表)、教師代表若干人                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 12:00~12:10<br>(16:30~16:40) | 10 分鐘 | 訪視小組會議                                           | 評鑑小組委員                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

◎備註：

1. 學校簡報請校長準備簡報資料，並就學校特色、四項評鑑重點、自我評鑑結果及針對上一任評鑑委員所提建議之改善情形，扼要說明 15 至 20 分鐘。
2. 學校簡報由校長主持，綜合座談由評鑑小組召集人主持。
3. 為響應環保節能減碳並減輕工作負擔，請將校長與學校/行政經營、校長與教師/教學領導、校長與學生/學生的學習與成長、校長與家長/社區互動等四項資料上傳，以供評鑑委員檢視。
4. 受評學校須準備 3 台電腦(具上網功能)，或將已準備完竣之辦學績效評鑑指標之相關資料置於電腦中，供委員檢閱歷程檔案資料之電子檔；惟委員有檢閱以下資料之必要，始得依委員需求另行提供。
  - (1) 大量且不易掃描之資料(例：教師日誌等)。
  - (2) 涉及隱私有保密之必要資料。
5. 評鑑成果依學校所上傳之資料作為評分之參據，非以「紙本多寡」作為評分之依據。
6. 受訪之家長代表須為現於受訪學校就讀學生之家長；志工代表應確實擔任該校志工，不得以榮譽會長或其他人員替代。
7. 各階段訪視時間及訪視流程得由各委員視實際狀況彈性調整。

## 臺南市 114 年度高(國)中校長辦學績效評鑑指定受訪家長名冊

受評學校：

評鑑日期：114 年      月      日

說明：本受訪家長由教育局指定班級及座號，如班級數或座號不足，則從第 1 順位開始計算。指定家長請各校先行聯繫。

|                           | 一年級                                                   | 二年級                                                   | 三年級                                                   |
|---------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| 指定班級                      | 第                  班                                  | 第                  班                                  | 第                  班                                  |
|                           | 即本校                  班                                | 即本校                  班                                | 即本校                  班                                |
| 指定座號                      | 第                  號                                  | 第                  號                                  | 第                  號                                  |
|                           | 即該班                  號                                | 即該班                  號                                | 即該班                  號                                |
| 學生姓名                      |                                                       |                                                       |                                                       |
| 家長姓名                      |                                                       |                                                       |                                                       |
| 評鑑當日可親自到場                 | <input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 | <input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 | <input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 |
| 評鑑當日可電話訪談                 | <input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 | <input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 | <input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 |
| 聯絡電話                      |                                                       |                                                       |                                                       |
| 註：如指定人選不克前來，亦無意接受訪問，則順延一號 |                                                       |                                                       |                                                       |
| 順延座號                      | 第                  號                                  | 第                  號                                  | 第                  號                                  |
|                           | 即該班                  號                                | 即該班                  號                                | 即該班                  號                                |
| 學生姓名                      |                                                       |                                                       |                                                       |
| 家長姓名                      |                                                       |                                                       |                                                       |
| 評鑑當日可親自到場                 | <input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 | <input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 | <input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 |
| 評鑑當日可電話訪談                 | <input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 | <input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 | <input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 |
| 聯絡電話                      |                                                       |                                                       |                                                       |

# 臺南市 114 年度國小校長辦學績效評鑑指定受訪家長名冊

受評學校：

評鑑日期：114 年      月      日

說明：本受訪家長由教育局指定班級及座號，如班級數或座號不足，則從第 1 順位開始計算。指定家長請各校先行聯繫。

|                           | 一年級                                                   | 二年級                                                   | 三年級                                                   | 四年級                                                   | 五年級                                                   | 六年級                                                   |
|---------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| 指定班級                      | 第      班                                              | 第      班                                              | 第      班                                              | 第      班                                              | 第      班                                              | 第      班                                              |
|                           | 即本校    班                                              | 即本校    班                                              | 即本校    班                                              | 即本校    班                                              | 即本校    班                                              | 即本校    班                                              |
| 指定座號                      | 第      號                                              | 第      號                                              | 第      號                                              | 第      號                                              | 第      號                                              | 第      號                                              |
|                           | 即該班    號                                              | 即該班    號                                              | 即該班    號                                              | 即該班    號                                              | 即該班    號                                              | 即該班    號                                              |
| 學生姓名                      |                                                       |                                                       |                                                       |                                                       |                                                       |                                                       |
| 家長姓名                      |                                                       |                                                       |                                                       |                                                       |                                                       |                                                       |
| 評鑑當日可親自到場                 | <input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 | <input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 | <input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 | <input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 | <input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 | <input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 |
| 評鑑當日可電話訪談                 | <input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 | <input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 | <input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 | <input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 | <input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 | <input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 |
| 聯絡電話                      |                                                       |                                                       |                                                       |                                                       |                                                       |                                                       |
| 註：如指定人選不克前來，亦無意接受訪問，則順延一號 |                                                       |                                                       |                                                       |                                                       |                                                       |                                                       |
| 順延座號                      | 第      號                                              | 第      號                                              | 第      號                                              | 第      號                                              | 第      號                                              | 第      號                                              |
|                           | 即該班    號                                              | 即該班    號                                              | 即該班    號                                              | 即該班    號                                              | 即該班    號                                              | 即該班    號                                              |
| 學生姓名                      |                                                       |                                                       |                                                       |                                                       |                                                       |                                                       |
| 家長姓名                      |                                                       |                                                       |                                                       |                                                       |                                                       |                                                       |
| 評鑑當日可親自到場                 | <input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 | <input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 | <input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 | <input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 | <input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 | <input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 |
| 評鑑當日可電話訪談                 | <input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 | <input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 | <input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 | <input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 | <input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 | <input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 |
| 聯絡電話                      |                                                       |                                                       |                                                       |                                                       |                                                       |                                                       |

